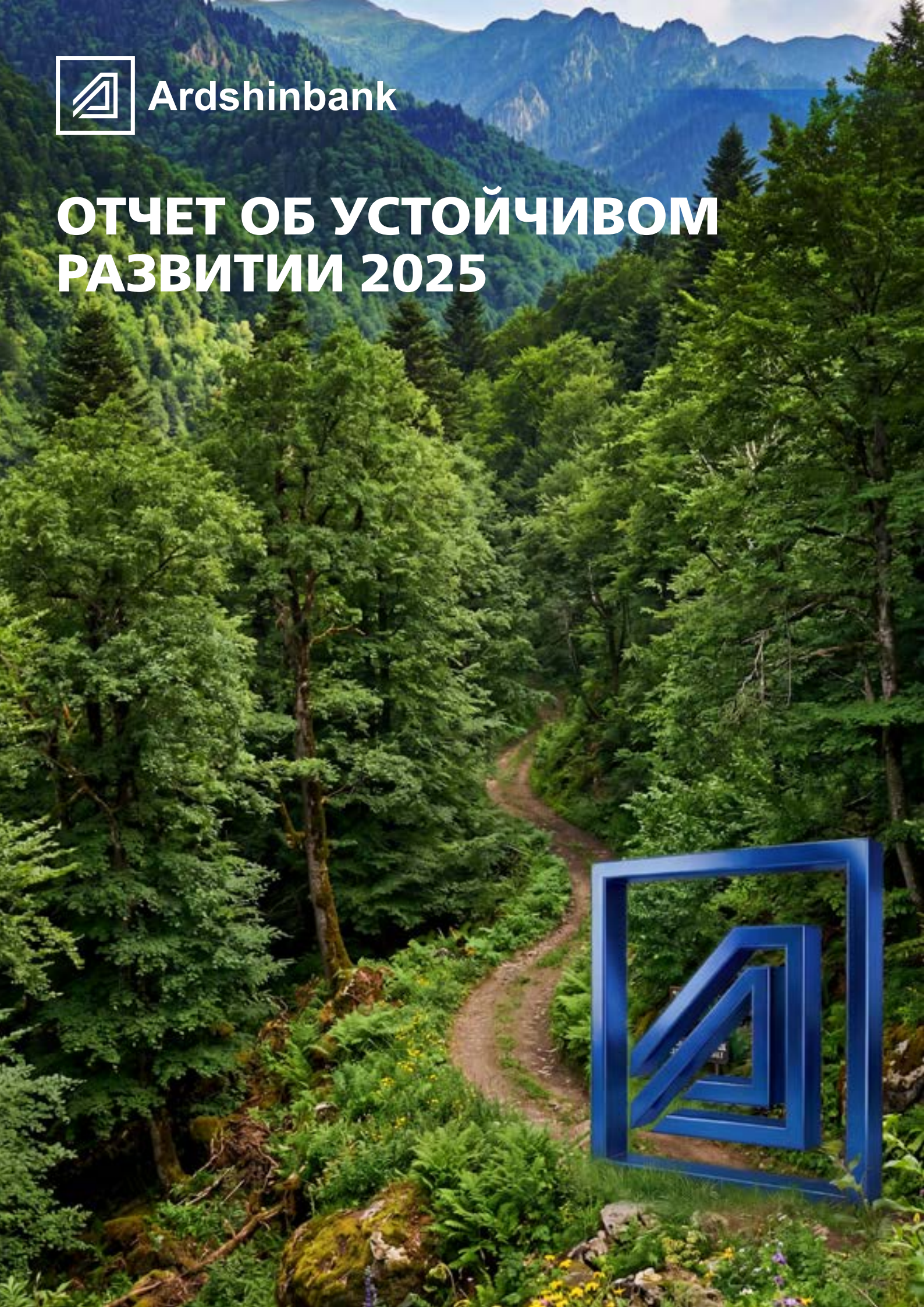
Ardshinbank

ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ 2025



Ardshinbank

Содержание

1. Общее видение 3
2. Корпоративное управление 7
3. Стратегия 10
4. Управление рисками 13
5. Критерии и цели 16

Общее видение



1 Общее видение

ОАО АРДШИНБАНК – ведущий коммерческий банк, осуществляющий деятельность во всех ключевых сегментах финансового рынка Армении и предоставляющий универсальные банковские услуги розничному сектору, малому и среднему бизнесу и корпоративным клиентам. Являясь одним из крупных финансовых учреждений Армении, Банк играет ключевую роль в обеспечении экономической стабильности, содействии устойчивому развитию и укреплении национальной финансовой системы. Своей деятельностью Банк поддерживает развитие ключевых секторов экономики, включая инфраструктуру, энергетику и частный сектор, а также сотрудничает с международными финансовыми организациями, способствуя привлечению передового международного опыта и финансовых средств. Учитывая растущее влияние климатических изменений, переходных рисков и международных регуляторных требований, Банк последовательно укрепляет интеграцию принципов устойчивого развития в свою стратегию, систему управления и процессы управления рисками. В данном контексте устойчивое развитие рассматривается не только как элемент ответственной банковской деятельности, но и как возможность обеспечения долгосрочной устойчивости, эффективного распределения капитала и содействия устойчивому экономическому развитию. Стратегия устойчивого развития Банка основана на принципах Экологического, Социального и Корпоративного управления (ESG) и направлена на создание долгосрочной ценности как для заинтересованных лиц, так и развитие более стабильной и ответственной экономики в Армении.

Экологическими целями Банка являются:

- Снижение негативного воздействия своей деятельности и финансируемого портфеля на окружающую среду;
- Усиление мер по управлению климатическом риском;
- Содействие устойчивому финансированию;
- Разработка количественных климатических целей и переходного плана;
- Внедрение автоматизированных систем для расчета и мониторинга операционных и финансируемых выбросов CO2;
- Интеграция компонентов климатического риска в процессы оценки кредитных рисков;
- Оптимизация процесса классификации экологических и социальных (E&S) рисков в рамках корпоративного кредитного портфеля;
- Выполнение обязательств в рамках Партнерства по финансовому учету выбросов углерода (PCAF) для измерения и выявления финансируемых выбросов.

Приоритетными направлениями социального компонента являются:

- Обеспечение инклюзивных и безопасных условий труда;
- Применение принципов равных возможностей и многообразия;
- Повышение доступности банковских услуг для клиентов с инвалидностью;
- Укрепление вовлеченности сотрудников и повышение уровня осведомленности в области ESG;
- Непрерывное совершенствование механизмов рассмотрения обращений и жалоб по экологическим и социальным вопросам;
- Постоянное улучшение социальных пакетов для сотрудников и политик, направленных на поддержание баланса между работой и личной жизнью.

Приоритеты корпоративного управления:

- Внедрение прозрачной и подотчетной системы корпоративного управления;
- Интеграция принципов ESG в процессы принятия решений;
- Внедрение внутренней системы устойчивого кредитования;
- Сотрудничество с международными организациями в целях непрерывного развития компетенций в области устойчивого финансирования;
- Интеграция KPI, связанных с устойчивым развитием, в системы вознаграждения всех сотрудников;
- Совершенствование системы информирования.
- Отчетный 2025 год является этапом закрепления процесса институционализации устойчивого развития в Ардшинбанке.

В 2025 году

- Банк продолжил расчеты по операционным и финансируемым выбросам парниковых газов;
- Продолжил использование программного решения «Climcycle» для расчета финансируемых выбросов парниковых газов и оценки физических климатических рисков.
- Провел расчет чувствительности портфеля к климатическим рискам посредством программного решения Climcycle;
- Обеспечил развитие системы управления экологическими и социальными рисками в сфере бизнес-кредитования;
- Увеличил численность ответственных специалистов по вопросам устойчивого развития в команде Соответствия
- Продолжил совершенствование внутренних систем для улучшения мониторинга и качества данных о выбросах;
- Опубликовал свой первый отчет об устойчивом развитии за 2024 год

(https://ardshinbank.am/api/files/documents/sustainability-report-arm-2024.pdf).

Кодекс деловой этики и корпоративного поведения

- Кодекс устанавливает этические принципы и стандарты профессионального поведения, ожидаемые от всех сотрудников, и способствует соблюдению принципов честности, прозрачности и ответственного принятия решений во всех бизнес-процессах и взаимодействиях с клиентами, партнёрами и коллегами;
- Кодекс подтверждает приверженность Банка принципам равного отношения, уважения прав человека и нулевой терпимости к дискриминации и неэтичному поведению, а также устанавливает правила профессионального поведения, конфиденциальности и ответственной коммуникации, способствуя формированию культуры доверия, подотчётности и ориентации на клиента;
- Посредством Кодекса Банк укрепляет свою систему внутреннего управления и способствует внедрению этических принципов в повседневную деятельность.

Инициативы по устойчивому развитию

Банк привержен интеграции принципов устойчивого развития в свою основную деятельность и формированию культуры экологической ответственности. В соответствии со своей ESG-стратегией Банк активно реализует инициативы, направленные на сокращение операционных выбросов углерода, повышение эффективности использования ресурсов и поддержку мер по смягчению последствий изменения климата.

Приведенные ниже инициативы отражают постоянную приверженность Ардшинбанка созданию измеримого экологического эффекта при одновременном внедрении устойчивых практик в своей деятельности и в более широком сообществе.

Возобновляемая энергия

Солнечные панели, установленные на крышах 20 зданий Банка, в течение 2025 года продолжили обеспечивать выработку чистой и возобновляемой энергии, что привело к снижению ежегодного потребления традиционных источников энергии примерно на 20%, существенно повысив энергоэффективность зданий Банка и сократив собственные выбросы CO2.

Проект способствует реализации более масштабной климатической стратегии Банка за счёт снижения углеродного следа его операционной деятельности. Управление отходами и инициатива по их переработке

Загрязнение отходами остается одной из серьезных экологических проблем для Армении, где ненадлежащее управление отходами является одним из основных источников загрязнения.

Осознавая негативное воздействие накопления отходов на окружающую среду и климат, Банк продолжает реализовывать политику по продвижению практик ответственного управления отходами в рамках своей деятельности.

В 2025 году в головном офисе Банка были установлены первые контейнеры для раздельного сбора отходов с целью обеспечения их переработки. В дальнейшем процесс был продолжен в ряде других головных офисов Банка. В результате переработки отходов получаются новые продукты. Например, отсортированная бумага перерабатывается в бумажные пакеты и картонные упаковочные материалы, а пластиковые отходы перерабатываются в сырье для производства пластиковых труб, пленок и фитингов.

В 2025 году Ардшинбанк собрал 339 кг пластика и 1,300 кг бумаги, что эквивалентно экономии 883 л нефти и 22 зрелых деревьев или сокращению выбросов CO_2 примерно на 1,7 тонны. Инициатива по сортировке отходов будет постепенно внедрена во всех филиалах Банка.





Работы по очистке прибрежной территории озера Севан

В июле 2025 года около 100 сотрудников Банка приняли участие в экологической волонтёрской инициативе, в рамках которой были проведены работы по очистке прибрежной территории озера Севан. В течение примерно трёх часов участники осуществляли уборку территории, способствуя сохранению и улучшению состояния природной среды.

Данная инициатива позволила объединить командную вовлечённость и сотрудничество с практической деятельностью, имеющей экологическое значение, одновременно повышая осведомлённость сотрудников и их участие в вопросах охраны окружающей среды.

Банк придаёт большое значение принципам экологической и социальной ответственности, рассматривая их как неотъемлемую часть своей стратегии устойчивого развития. Подобные инициативы способствуют не только повышению вовлечённости сотрудников и развитию корпоративной культуры, но и формированию положительного воздействия на окружающую среду.

Сотрудничество с общественной организацией «Мой лес Армения» («My Forest Armenia»)

В 2025 году Банк продолжил свое сотрудничество с общественной организацией «Мой лес Армения» с целью поддержки инициатив Армении по лесоразведению и восстановлению экосистем.

В 2025 году при участии Банка были реализованы два проекта по посадке леса.



Первая посадка была осуществлена весной 2025 года в общине Цахкунк Гегаркуникской области, приуроченная к международному дню Земли. В ней приняли участие 40 сотрудников, было посажено около 300 саженцев деревьев. Вторая посадка была осуществлена осенью 2025 года также в общине Цахкунк с участием 50 сотрудников, было посажено около 200 саженцев деревьев. Эти инициативы объединили сотрудников Банка и партнеров, создав атмосферу сотрудничества и вовлеченности. Каждое посаженное дерево рассматривается как конкретный шаг, направленный на снижение деградации окружающей среды и смягчение последствий изменения климата.

В 2025 году Банк в целом профинансировал посадку около 15000 деревьев с ожидаемым результатом поглощения около 3-5 тысяч тонн выбросов CO2 в течение ближайших 20-30 лет.

Учитывая высокую роль биоразнообразия Армении, такие инициативы способствуют смягчению последствий климатических изменений, восстановлению лесов и снижении деградации земель, одновременно оказывая содействие местным сообществам путем создания рабочих мест и способствуя долгосрочной социально-экономической стабильности.

Эти инициативы подтверждают приверженность Банка устойчивому развитию и сохранению биоразнообразия.



Корпоративное управление



2 Управление

Контроль Совета по экологическим, социальным и климатическим рискам и возможностям

Совет несет главную ответственность за контроль экологических, социальных и климатических рисков и возможностей. Климатические риски управляются в качестве компонента более широкой системы экологических и социальних (E&S) рисков Банка и интегрируются в архитектуру корпоративного управления и управления бизнес-риском Банка.

Совет:

- осуществляет контроль за экологическими, социальными и климатическими рисками;
- определяет и одобряет рамки риск-аппетита Банка, в которых четко внедрены принципы ESG;
- осуществляет контроль за интеграцией уровней экологического и социального рисков в стоимостную оценку риска, обеспечивая отражение показателей экологической и социальной деятельности в оценке кредитного риска;
- осуществляет мониторинг согласованности между целями устойчивого развития, подверженностью риску и созданием долгосрочной ценности;
- утверждает Политику управления экологическими и социальными рисками Банка, которая устанавливает комплексную систему, принципы и стандарты управления экологическими, социальными и климатическими рисками;
- утверждает годовой план Управления по обеспечению соответствия. Годовой план содержит раздел, посвященный управлению экологическими и социальными рисками, включая управленческую деятельность, приоритетные направления мониторинга и контрольный обзор.

Комитет по аудиту и рискам (при Совете)

Комитет по аудиту и рискам содействует Совету в процессах контроля за управлением рисками, охватывающего всю организацию, включая экологические, социальные и климатические риски.

Комитет:

- осуществляет надзор за выявлением, оценкой и мониторингом экологических и социальных рисков;
- рассматривает квартальную отчётность Управления по обеспечению соответствия и Дирекции по управлению рисками;
- отслеживает профиль рисков Банка в рамках утверждённого Советом Заявления о риск-аппетите;
- контролирует деятельность внутреннего аудита в части управления экологическими и социальными рисками.

Совет и Комитет по аудиту и рискам совместно обеспечивают независимый и структурированный надзор за экологическими, социальными и климатическими рисками.

Роль Правления в оценке и управлении экологическими, социальными и климатическими рисками и возможностями

Правление отвечает за реализацию стратегического направления, установленного Советом, и обеспечение операционной интеграции экологических, социальных и климатических рисков.

Правление:

- осуществляет надзор за внедрением и постоянным совершенствованием Системы экологического и социального управления (ESMS);
- утверждает основные внутренние процедуры по управлению экологическими и социальными рисками, обеспечивая практическую реализацию утверждённой Советом Политики управления экологическими и социальными рисками;
- обеспечивает интеграцию экологических и социальных (E&S) принципов в процессы кредитования, управления портфелем и прочие операционные процессы;
- рассматривает квартальную отчётность Управления по обеспечению соответствия и Дирекции по управлению рисками;
- обеспечивает согласование целей устойчивого развития с бизнес-стратегией Банка.

Комитет по экологическому и социальному управлению (при Правлении)

Комитет по экологическому и социальному управлению при Правлении служит в качестве совещательного органа, ответственного за согласование процессов реализации и улучшения Системы экологического и социального управления.

Комитет:

- организовывает работы по управлению экологическими и социальными рисками;
- обеспечивает соответствие с законодательными требованиями, передовой международной практикой и договорными обязательствами с партнерскими организациями;
- в пределах своих полномочий рассматривает вопросы, связанные с экологическими и социальными рисками, и дает соответствующие рекомендации.

В 2025 году Комитет по экологическому и социальному управлению провел четыре официальных заседания, подтверждая приверженность Банка укреплению системы корпоративного управления и надзора экологических и социальных рисков.

Дирекция по управлению рисками и Управление по обеспечению соответствия

В Ардшинбанке операционная ответственность за управление экологическими, социальными и климатическими рисками возложена на Дирекцию по управлению рисками, в составе которой действует Департамент по обеспечению соответствия.

Направление экологических и социальных рисков, действующее в рамках Департамента по обеспечению соответствия, ответственно за:

- оценку, классификацию и мониторинг экологических и социальных рисков;
- идентификацию и оценку климатических рисков, включая физические и переходные риски;
- интеграцию ESG и климатических факторов во внутренние процессы управления рисками и кредитной оценки;
- контроль соответствия структуры управления экологическими и социальными рисками Банка, внутренних политик и нормативных требований;
- содействие по вопросам внедрения и постоянного совершенствования Системы экологического и социального управления;
- сбор и консолидацию информации об экологических, социальных и климатических рисках и представление выявленных недостатков Правлению, Комитету по аудиту и рискам, а также Совету Банка.

В 2025 году Банк продолжил укреплять свою систему управления экологическими и социальными рисками путем совершенствования процессов внутреннего управления, механизмов контроля на уровне комитетов и практики ESG-отчетности. В частности, Банк пересмотрел регламент Комитета по аудиту и рискам в соответствии с нарастающими требованиями к корпоративному управлению и управлению рисками.

В 2025 году Банк продолжил совершенствовать свои корпоративные, экологические и социальные рамки управления, а также методы обеспечения прозрачности. Годовой отчет о корпоративном управлении содержит подробную информацию о структуре управления Банка, составе Совета и комитетов, функции внутреннего контроля, правах акционеров и процессах принятия решений, способствуя соблюдению международных стандартов и передовой практики в сфере управления.

В 2025 году Банк также опубликовал свой ежегодный Отчёт по корпоративному управлению за 2024 год, в котором рассматриваются инициативы, прогресс и долгосрочные обязательства Банка в части экологического, социального и корпоративного управления (ESG).

Стратегия



3 Стратегия

Стратегия Банка на 2026-2028 годы, утвержденная в течение 2025г., предусматривает комплексный подход к систематизированной интеграции экологических, социальных и климатических рисков и возможностей (ESG) в процессы управления, обеспечивая долгосрочное и устойчивое развитие Банка.

Экологические цели:

- установление количественных целей по климатическим рискам и разработка переходного плана Банка (2026–2028 гг.) в рамках программ технической поддержки;
- применение автоматизированной системы (Climcycle) для расчета и мониторинга динамики операционных и финансируемых выбросов C02 в Банке параллельно с изменением кредитного портфеля;
- постоянное улучшение качества данных об операционных и финансируемых выбросах;
- расширение системы сортировки мусора в целом по Банку, внедренной в головном офисе с целью уменьшения негативного воздействия мусора на окружающую среду;
- организация мероприятий по регулярному информированию сотрудников и внешних заинтересованных сторон Банка по экологическим вопросам;
- постоянное улучшение функции управления климатическими рисками и корректировка отчетности;
- интеграция компонентов климатического риска в процессы оценки кредитных рисков (2026–2028 гг.);
- постоянное совершенствование процесса классификации экологических и социальных рисков (E&S) по действующим бизнес-кредитам Банка;
- опубликование ежегодной отчетности по устойчивому развитию и климату;
- выполнение обязательств в рамках Партнерства по финансовому учету выбросов углерода (PCAF) для измерения и опубликования данных о выбросах парниковых газов (GHG) в рамках кредитного портфеля (2026–2028 гг.).

Социальные цели:

- формирование инклюзивной рабочей среды путем продвижения принципов равных возможностей, взаимного уважения и диверсификации, независимо от национальности, пола, религии, возраста или способностей;
- улучшение условий обслуживания клиентов с инвалидностью, развитие инклюзивных услуг и практик;
- продвижение позитивной культуры труда за счет повышения вовлеченности сотрудников, обратной связи и открытого общения, а также поощрения участия в ESG-инициативах посредством геймификации;
- внедрение обучающих программ, направленных на повышение осведомленности сотрудников Банка в сфере устойчивого развития;
- оптимизация политики баланса работа-жизнь (work-life balance) за счет обеспечения гибких условий труда, предоставления свободных часов, дополнительных выходных дней и расширения возможностей для удаленной работы;
- улучшение действующей в Банке системы информирования в соответствии с лучшей международной практикой;
- постоянное улучшение системы управления жалобами, касающихся экологических и социальных вопросов, а также повышение уровня осведомленности внешних заинтересованных сторон посредством системы;
- постоянное улучшение условий страховых пакетов и рабочей среды с целью повышения уровня благосостояния и социальной защиты сотрудников.

Корпоративное управление:

- обеспечение годовой прозрачной отчетности, начиная с момента опубликования консолидированного отчета Банка за отчетный 2025 год;
- постоянное совершенствование системы корпоративного управления Банка, включая утверждение плана преемственности Правления, опубликование отчета о корпоративном управлении и годовой

декларации на официальном веб-сайте Банка;

- улучшение системы информирования Банка и повышение уровня осведомленности среди внутренних и внешних заинтересованных сторон (2026 г.);
- установление (1-ый квартал 2026 г.) и пересмотр (4-ый квартал 2026 г.) критериев устойчивого кредитования;
- сотрудничество с международными организациями с целью внедрения и развития внутренних систем устойчивого кредитования (2026 г.);
- сотрудничество с международными партнерами с целью разработки инструментов устойчивого финансирования, привлечения средств для содействия устойчивому развитию и интеграции передового международного опыта;
- расширение области проверок на соответствие экологическим, социальным и комплаенс требованиям, включая все партнерские организации, участвующие в процессе закупок;
- постоянное расширение ключевых показателей устойчивости, внедренных в систему оплаты труда Банка.

Управление рисками



4 Управление экологическими и социальными рисками

Интеграция экологического и социального (E&S) компонента в процессы кредитования

В 2025 году, следуя своим стратегическим целям и обязательствам по устойчивому развитию, Банк интегрировал экологический и социальный (E&S) компонент в процессы кредитования, в частности в процесс расчета кредитного риска. Данный подход способствует более всесторонней оценке рисков, ответственному финансированию и обеспечению долгосрочной стабильности Банка.

В 2025 году Банк пересмотрел и усовершенствовал Систему экологического и социального управления (ESMS) за счет систематизации процесса выявления, оценки и эффективного управления экологическими и социальными рисками в процессе кредитования.

Все корпоративные клиенты (за исключением розничного кредитования) проходят процедуру скрининга и оценки экологических и социальных рисков с учетом IFC стандартов и требований национального регулятора.

В случае выявления экологических или социальных рисков разрабатываются меры по их минимизации или, при необходимости, - планы экологических и социальных мероприятий (ESAPs).

Банк осуществляет систематический контроль за эффективностью мер по минимизации рисков, гарантируя надежность системы управления рисками и приверженность принципам устойчивого развития.

Идентификация и сценарный анализ климатических рисков

В 2025 году Ардшинбанк провел комплексную оценку физических климатических рисков с использованием программы Climcycle с целью постепенной интеграции климатических факторов в систему управления бизнес-рисками. Оценка охватывает корпоративный и МСБ кредитный портфель Банка и разработана как вертикальный скрининг существенности, направленный на анализ уязвимости отраслей и чувствительности портфеля к физическим климатическим факторам риска. В таблице представлены консолидированные результаты оценки физических климатических рисков по портфелю. Анализ включает полный список RCP1 сценариев. В приведенной ниже таблице представлены результаты количественной оценки физических климатических рисков и среднего воздействия сценариев (mean risk value) по отдельным видам рисков. Анализ позволяет определить основные направления климатических рисков по портфелю, оценить степень их воздействия при различных сценариях и предоставить более полную картину климатической уязвимости портфеля, одновременно поддерживая процессы управления рисками и принятия стратегических решений.

1 [1] RCP 2.6 – Применение ранней и строгой климатической политики ведет к резкому сокращению выбросов парниковых газов и быстрой декарбонизации глобальной энергетической системы. Согласно этому сценарию, объем выбросов достигает своего пика на раннем этапе и далее начинает быстро снижаться благодаря широкомасштабному использованию возобновляемых источников энергии, повышению энергоэффективности и быстрому внедрению низкоуглеродных технологий. К 2100 году повышение глобальной температуры ограничивается в пределах 1.5-2°C, обеспечивая значительное снижение климатических рисков в долгосрочной перспективе.

RCP 4.5 - Частичная и постепенная реализация климатической политики ведет к среднему уровню стабилизации выбросов, без резкого снижения их объема. В энергетической системе происходит постепенный переход на более зеленые технологии с сохранением значительных объемов использования ископаемого топлива. Согласно этому сценарию, к 2100 году повышение средней глобальной температуры составит около 2,4°C–3°C, что может привести к умеренным, но постепенно растущим климатическим рискам до конца столетия.

RCP 6.0 – Частичная и неравномерная реализация климатической политики может привести к продолжению роста или медленному снижению объема выбросов в долгосрочной перспективе. Энергетический переход происходит медленными темпами, и зависимость от ископаемого топлива сохраняется на значительном уровне. В результате этих изменений к 2100 году средняя глобальная температура достигнет уровня 3-4°C, что приведет к значительному усилению физических климатических рисков в различных регионах.

RCP 8.5 – Ограничение или отсутствие климатической политики приводит к постоянному и быстрому росту выбросов парниковых газов. Энергетическая система продолжает оставаться в сильной зависимости от ископаемого топлива, а внедрение низкоуглеродных технологий остается ограниченным. В итоге, к 2100 году средняя глобальная темепература может достичь до уровня 4.3–5°C или выше, что может привести к ужесточению и распространению физических климатических рисков по всему миру.

Максимально допустимое воздействие климатических рисков на портфель

Вид риска	Сценарий RCP 2.6 Средний уровень воздействия риска	Сценарий RCP 4.5 Средний уровень воздействия риска	Сценарий RCP 6.0 Средний уровень воздействия риска	Сценарий RCP 8.5 Средний уровень воздействия риска	Общий средний уровень воздействия риска по всем сценариям[2]
Ливневые осадки	0.000	0.2871	0.000	0.2820	0.2855
Годовые осадки	0.1592	0.0000	0.1613	0.1638	0.1614
Изменение режима осадков	0.0000	0.0953	0.0000	0.1067	0.0991
Снегопад	0.4276	0.0000	0.4472	0.3908	0.4282
Град	0.7417	0.000	0.6648	0.7509	0.7055
Ветер	0.1755	0.1755	0.1755	0.1755	0.1755
Лесные пожары	0.0681	0.0000	0.0408	0.0000	0.0503
Колебания температуры	0.0000	0.7383	0.0000	0.7936	0.7567
Тепловой стресс	0.3268	0.3266	0.3273	0.3267	0.3267
Заморозки	0.4628	0.4770	0.0000	0.5420	0.4897
Водный стресс	0.0000	0.9134	0.0000	0.9280	0.9181
Эрозия почвы	0.1890	0.1820	0.0000	0.1840	0.1842

Результаты представлены в виде усредненных показателей, отражающих уровень среднего воздействия различных климатических рисков на их сценарную оценку.

2 Следует отметить, что сценарии RCP участвуют в расчете конечного усредненного результата с разным весом: сценарии RCP 2.6 и RCP 8.5 включаются в расчет с весом 1, а сценарии RCP 4.5 и RCP 6.0 - с весом 2. Целью данного подхода является обеспечение более сбалансированного результата, придавая больший вес промежуточным сценариям, которые обычно считаются более вероятными путями развития по сравнению с экстремальными сценариями.

Критерии и цели



5 Критерии и цели[3]

В 2025 году Банк продолжил развивать свою методику расчета выбросов парниковых газов путем получения права на использование программного решения Climcycle и проведения расчетов по линии финансируемых выбросов в рамках портфеля бизнес-кредитов. Поскольку данные по фактору выбросов по Армении в настоящее время не являются достаточно детализированными, Банк принял за основу факторы выбросов прокси-страны, содержащиеся в базе данных PCAF. При выборе прокси-страны Ардшинбанк применил набор критериев сопоставимости, включая схожесть структуры энергетики, структуру ВВП, характеристики населения и уровень доходов для обеспечения максимально точной репрезентативности экономики и окружающей среды Армении. В приведенной ниже таблице представлены результаты расчета финансируемых выбросов Банка за 2025 год.

Финансируемые выбросы (по отраслям экономики)

Сфера финансирования	Объем (%)		Финансируемые выбросы (tCO_2e)		Общая доля выбросов (%)	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Селькое хозяйство	5.49%	4.01%	57,307	232,254	8.19%	51.15%
Горнодобывающая промышленность	9.19%	5.06%	15,022	52,937	2.15%	4.09%
Производство	6.77%	7.38%	55,329	88,765	7.90%	6.86%
Электроснабжение и газоснабжение	5.86%	11.37%	47,264	149,627	6.75%	11.56%
Водоснабжение и управление отходами	0.00%	0.00%	36	1,177	0.01%	0.09%
Строительство	21.97%	21.06%	33,228	21,293	4.75%	1.64%
Оптовая и розничная торговля	9.72%	12.32%	220,902	47,353	31.55%	3.66%
Транспорт	3.10%	2.50%	153,368	13,208	21.91%	1.02%
Организация проживания и общественного питания	11.43%	7.27%	8,854	34,218	1.26%	2.64%
Издательская деятельность и СМИ	0.00%	0.82%	4	13,777	0.00%	1.06%
Телекоммуникация и ИТ	6.06%	3.01%	14,492	3,415	2.07%	0.26%
Недвижимость	3.57%	3.31%	3,848	2,442	0.55%	0.19%
Профессиональная деятельность	0.38%	0.44%	2,247	1,928	0.32%	0.15%
Административные услуги	0.31%	0.20%	1,417	1,864	0.20%	0.14%
Государственное управление	15.13%	19,92%	84,677	196,249	12.09%	15.16%
Образование	0.03%	0.09%	31.20	124	0.00%	0.01%
Здравоохранение и социальная работа	0.45%	0.89%	1,604	1,663	0.23%	0.13%
Искусство и развлечения	0.16%	0.10%	59	1,220	0.01%	0.09%
Прочие услуги	0.36%	0.24%	421	1,090	0.06%	0.08%
Итого	100%	100%	700,120	864,612	100%	100%

3 Поскольку 2025 год является для Банка вторым годом измерения и раскрытия информации о выбросах, финансируемых по методологии PCAF, результаты следует рассматривать как улучшенную, но все еще развивающуюся оценку по сравнению с предыдущим годом, основанную на имеющихся данных, предположениях и отраслевых факторах выбросов. Несмотря на то, что Банк продолжал соблюдать методологические требования и расширять применение признанных международных систем, в Банке продолжают действовать некоторые ограничения, связанные с доступом к данным, ограниченным раскрытием информации о выбросах по линии заемщика и улучшением методики климатических расчетов. Расчеты основываются частично на модельной оценке и отраслевых заменяющих показателях в случае недоступности данных о реальных выбросах по линии заемщика. Следовательно, полученные результаты необходимо рассматривать в качестве постоянно корректируемой оценки, а не фактического объема финансируемых Банком выбросов.
Банк рассматривает данный процесс как направление для постоянного развития и планирует в течение будущих отчетных периодов, наряду с улучшением качества данных, расширением охвата и совершенствованием внутренних методологий, постепенно повышать точность, сопоставимость и детализацию расчетов финансируемых выбросов.

В 2025 году портфель бизнес-кредитов Банка по сравнению с предыдущим годом вырос примерно на 67.8%. Параллельно с наращиванием портфеля, абсолютный рост финансируемых выбросов составил от 700,120 tCO_2e до 864,612 tCO_2e на уровне 23.5%, при этом интенсивность выбросов (соотношение финансируемых выбросов к объему портфеля) снизилась примерно на 28.16%. Если в 2024 году на каждый кредитный портфель в 1 миллион драмов приходилось около 1.29 tCO_2e, то в 2025 году - около 0.93 tCO_2e.

Снижение интенсивности выбросов связано со структурными изменениями в портфеле: рост портфеля в 2025 году в основном был обусловлен расширением финансирования секторов с относительно низкой углеродоемкостью. В то же время улучшение качества данных и подходов к расчетам также способствовало более точному отражению показателей оценки выбросов и снижению их интенсивности.

Следует отметить, что расчет финансируемых выбросов CO_2 за 2025 год был выполнен с использованием программного решения Climcycle, аккредитованного PCAF4. Это обеспечивает соответствие расчетов международным стандартам, высокую надежность и сопоставимость результатов с лучшими практиками банковской и ESG-отчетности.

Распределение охвата финансируемых выбросов

4 https://carbonaccountingfinancials.com/en/partners

Охват финансируемых выбросов[5]	Выбросы (tCO_2e)		Доля (%)	
	2024	2025	2024	2025
Охват 1	296,505	119,827	42.35%	13.86%
Охват 2	11,471	40,108	1.64%	4.64%
Охват 3	392,142	704,676	56.01%	81.50%
Итого	700,120	864,612	100%	100%

Распределение качества данных по финансируемым выбросам (2025)

Для обеспечения прозрачности и повышения достоверности расчетов финансируемых выбросов Банк оценивает используемые при анализе данные, с учетом уровня их детализации и точности.

5 Охват 1 (Прямые выбросы):
Выбросы, которые возникают прямо из источников, принадлежащих или контролируемых финансируемыми организациями, такие как сжигание топлива в объектах компании, промышленные процессы или принадлежащие компании транспортные средства.
Охват 2 (Косвенные выбросы от потребления энергии):
Выбросы, связанные с генерированием приобретенного электричества, тепла, пара или охлаждения, которые потребляют финансируемые организации. Несмотря на то что эти выбросы возникают в объектах производителя энергии, они относятся к объектам, которые используют эту энергию.
Охват 3 (Прочие косвенные выбросы):
Все другие косвенные выбросы, возникающие в цепочке ценностей финансируемых организаций. Речь в данном случае может идти о выбросах, связанных с приобретенными товарами или услугами, транспортировкой, утилизацией отходов, деловыми поездками и использованием продаваемых продуктов.

Категория оценки PCAF[6]	Доля финансируемых выбросов (%)	
	2024	2025
Score 4 / 3a (Model-based, higher granularity) Оценка 4 / 3a (детализированная оценка, основанная на модели)	18.40%	26.32%
Score 5 / 3c (Industry proxy / sector averages) Оценка 5 / 3c (Отраслевой прокси /средние показатели по отрасли)	81.60%	73.68%
Итого	100%	100%

В 2025 году Банк улучшил качество данных при проведении расчетов, увеличив долю источников с более высокой точностью. За 2025 год показатель Score 4 увеличился с 18.40% до 26.32% (7.92%-ый прирост) по сравнению с 2024 годом. Мы планируем улучшать качество данных и увеличивать долю источников с более высокой точностью в будущих отчётных периодах.

Операционные (собственные) выбросы (2025)

В рамках своих обязательств по управлению климатическими рисками и обеспечению прозрачности Ардшинбанк рассчитал операционные выбросы парниковых газов за отчётный год.

Выбросы были оценены по отдельным категориям Охвата 1, Охвата 2 и Охвата 3.

Таблица консолидированных эксплуатационных выбросов (2025)

Категория выбросов	Описание	Выбросы (tCO_2e)		Доля эксплуатационных выбросов (%)	
		2024	2025	2024	2025
Охват **1**	Прямые выбросы от сжигания топлива (мобильное сжигание топлива транспортными средствами)	86	86	0.55%	0.67%
Охват **2**	Косвенные выбросы от приобретенной электроэнергии, систем отопления/охлаждения	1,448	1,528	9.4%	11.91%
Охват **3**	Приобретенные товары и услуги, товары промышленного назначения, капитальные товары, отходы и вода, передвижение сотрудников	13,867	11,210	90%	87.4%
	Включая количество сокращенных выбросов CO2 в результате сотрудничества с компанией My Forest Armenia в рамках программы лесовосстановления	- 70	- 200		
Общий объем эксплуатационных выбросов		15,401	12,825	100%	100%

6 Оценка 4 / 3a – детализированная оценка, основанная на модели. Выбросы рассчитываются с использованием данных на уровне клиента или актива в сочетании с высокодетализированными моделями, что обеспечивает точную и подробную оценку. Оценка 5 / 3c – Отраслевой прокси / средние показатели по отрасли: Выбросы оцениваются на основе среднеотраслевых или секторальных показателей в случаях, когда отсутствуют конкретные данные, что обеспечивает согласованную, но менее детализированную приблизительную оценку.

Общие эксплуатационные выбросы Банка за 2025 год составили 12,825 т. CO_2e - примерно на 16.7% меньше по сравнению с 15,401 т. CO_2e в 2024 году.

Сокращение общих операционных выбросов в основном связано с уменьшением объема выбросов, связанных с товарами промышленного назначения (Capital goods), включенными в Охват 3.

Анализ структуры выбросов показывает, что основная доля по-прежнему приходится на Охват 3, в то время как выбросы - как прямые, так и связанные с потреблением энергии - относительно ограничены. Представляем несколько важных наблюдений:

Выбросы по Охвату 1 составили 86 т. CO_2e или 0.67% от общего объема эксплуатационных выбросов, что в основном связано с прямым потреблением топлива, продолжая оказывать ограниченное влияние на общий углеродный след.

Выбросы по Охвату 2 составили 1,528 т. CO_2e или 11.91% от общего объема выбросов, что отражает потребление приобретенной электроэнергии и систем отопления/охлаждения, что также продолжает оказывать ограниченное влияние на общий углеродный след.

Охват 3 по-прежнему остается доминирующей категорией, на его долю приходится 11,210 т. CO_2e, или 87.4% от общего объема эксплуатационных выбросов. Основная часть выбросов по Охвату 3 приходится на передвижение работников (Employee commuting, Category 7), что составило 8,739 т. CO_2e.

Для сравнения, в 2024 году этот же показатель составил 7,429 т. CO_2e, в то время как численность сотрудников Банка составляла около 1,800 человек, а в 2025 году - около 2,200. Рост выбросов обусловлен как увеличением числа сотрудников, так и расширением области выборки и расчета данных, а также повышением точности расчетов.

В результате реализации программ по лесовосстановлению в рамках инициативы «My Forest Armenia» было зафиксировано сокращение выбросов CO_2e приблизительно на 200 тонн, что в свою очередь способствовало сокращению чистого операционного углеродного следа Банка. Следует отметить, что объем сокращенных выбросов более чем в два раза превышает прямые выбросы Банка в рамках Охвата 1.

Критерии устойчивости портфеля бизнес-кредитов в 2025 году

В 2025 году Банк осуществил классификацию корпоративного и МСБ кредитного портфеля по критериям устойчивости с целью формирования более полного представления об уровне устойчивости портфеля и его воздействии.

В рамках вышеуказанной классификации были выделены кредиты и направления финансирования, которые оказывают экологическое, социальное или инклюзивное воздействие, а также способствуют достижению целей устойчивого развития, в частности:

- зеленое финансирование или финансирование с экологическим воздействием;
- социальные кредиты женщинам, молодым, сельским и областным общинам;
- комбинированное финансирование вышеуказанных направлений.

За основу классификации была взята внутренняя система классификации устойчивости, утвержденная Комитетом по экологическому и социальному управлению Банка.

Такой подход позволяет Банку повысить уровень систематической оценки и управления рисками и возможностями, связанными с устойчивым развитием, повышать прозрачность портфеля и разрабатывать инструменты устойчивого и ответственного финансирования.

Кредит, привязанный к целям устойчивого развития	Остаток (тысяч драм)	Доля в портфеле бизнес-кредитов (по объему %)	Доля в портфеле бизнес-кредитов (по количеству %)
Зеленые кредиты	199,675,077	22%	7.5%
Социальные кредиты, в том числе:	157,265,683	17.5%	34.5%
Кредиты женщинам	47,553,214	5%	10%
Кредиты молодым	33,316,140	4%	5%
Кредиты сельским общинам	76,396,329	8.5%	20%

Следует отметить, что 44.4% зеленых кредитов содержат также социальный компонент.

Классификация портфеля на будущие отчетные периоды будет способствовать измеримости объемов устойчивого кредитования, определению внутренних целевых показателей, а также стратегическому развитию Банка в соответствии с передовым международным опытом и нормативными требованиями.

Подробную и актуальную информацию о стратегии устойчивого развития Банка, системе управления, политиках, раскрытии информации и механизмах взаимодействия с заинтересованными сторонами можно найти в разделе «Устойчивое развитие» на официальном веб-сайте Банка:

https://ardshinbank.am/Information/esg-homepage?lang=hy

В Банке действует специально разработанный механизм подачи жалоб по экологическим и социальным вопросам, позволяющий клиентам, контрагентам, затронутым группам населения и другим заинтересованным лицам сообщать об экологических или социальных проблемах, связанных с деятельностью Банка или финансируемыми проектами.

Все обращения обрабатываются согласно действующим в Банке внутренним процедурам, обеспечивая прозрачность, подотчётность и надлежащие механизмы реагирования:

https://ardshinbank.am/Information/esg-contact-us?lang=hy

Перечисленные выше инициативы поддерживают долгосрочную цель Банка по интеграции принципов устойчивого развития в свою основную деятельность и содействуют устойчивому и ответственному экономическому развитию Банка.

Являясь крупнейшим финансовым учреждением Армении, Банк остается приверженным интеграции принципов устойчивого развития в свою стратегию корпоративного управления и управления рисками, способствуя долгосрочной стабильности и устойчивому экономическому развитию Банка.